

IMFL - UE1 : Gestion de l'entreprise

UE1-2. Management des Organisations

Objectifs pédagogiques du cours :

- Présentation des grandes théories du management et leur impact sur les organisations modernes.
- Amener les étudiants à réfléchir sur ces notions et modèles à travers l'étude de situations organisationnelles concrètes.

Pré-requis : Néant

Programme détaillé :

- Introduction générale au management d'entreprise.
- Les fondements de management : organisation scientifique du travail, organisation administrative du travail, modèles sous-jacents du management classique, école des relations humaines Mayo et l'après-MAYO.
- Structure de l'organisation : les mécanismes de base de l'organisation (division et coordination du travail), les configurations structurelles (MINTZBERG), les organigrammes.
- Planification : la planification stratégique, l'analyse PESTEL, l'analyse sectorielle PORTER, l'analyse SWOT. Gouvernance des personnes : l'autorité et le pouvoir, les rôles du gestionnaire (MINTZBERG), les théories de leadership, la prise de décision.
- La motivation des individus.
- Etudes des cas.

Bibliographie :

- Jean Michel PLANE, "Management des organisations", édition DUNOD, 2016.
- Richard SOPARNOT, "Management des entreprises", édition DUNOD, 2009.
- Henry MINTZBERG, "Structure et dynamique des organisations", édition EYROLLES, 1998.